

Rapport semestriel 2000

L'essentiel en bref 1^{er} semestre

en millions de CHF	1999	2000
Comptes combinés pro forma		
Chiffre d'affaires net¹	1 080	1 148
Variation %		+ 6
Résultat d'exploitation¹	192	198
Variation %		+ 3
EBITDA¹	267	271
Variation %		+ 1
Résultat d'exploit. Groupe	187	186
Variation %		- 1
Résultat avant impôts sur le bénéfice		
	185	180
Variation %		- 3
Bénéfice net	133	141
Variation %		+ 6
Cash-flow	209	225
Variation %		+ 8
Ratio d'endettement sur fonds propres		
	0,02	(0,04)
Variation %		n.a.
Bénéfice net par action	21,6	22,1
Variation %		+ 2
Bénéfice net par act. compte tenu de l'effet de dilution	21,6	22,1
Variation %		+ 2
Effectif du personnel	5 673	5 684
Variation %		+ 0,2

¹ voir à la page 3

Lonza Group a porté son bénéfice net à CHF 141 millions, soit une amélioration de 6% par rapport à celui de l'année passée, qui avait été exceptionnellement bonne. Le résultat d'exploitation est resté pratiquement stable à un niveau de CHF 186 millions et ce, malgré l'impact négatif de l'unité d'acide isophtalique de Singapour – dont le Groupe a pris la décision de se désengager – et le laminage persistant des marges sur les intermédiaires polymères. Le second semestre devrait être beaucoup plus ferme, tiré par d'importants volumes de fabrication sur commande et une amélioration des marges dans nos activités d'intermédiaires polymères.

Situation du Groupe

Avec un chiffre d'affaires de CHF 1148 millions, en hausse de 6% sur celui de l'an passé, le résultat d'exploitation des activités poursuivies a progressé à CHF 198 millions, soit 3% de plus que l'année dernière. La performance satisfaisante de nos activités chimie fine organique et biotechnologie, ainsi que l'amélioration de la rentabilité dans le secteur de l'énergie, ont compensé l'impact négatif des faibles plans de charge, auxquels nous nous attendions dans le secteur des synthèses exclusives pour le premier trimestre de cette année, et du laminage des marges dans les activités d'intermédiaires polymères. Les marges d'exploitation du Groupe dans les activités poursuivies ont légèrement reculé, de 17,8% à 17,2%.

Au cours du premier semestre, le Groupe a, par ailleurs, décidé de se désengager de son unité d'acide isophtalique de Singapour. Cette décision a été prise après une évaluation stratégique approfondie de la position concurrentielle de cette unité, et avec la ferme conviction que celle-ci devrait être cédée à un concurrent dont le métier de base est stratégiquement plus proche de cette activité.

Le taux d'imposition pour le premier semestre est tombé de 28% à 22%, du fait d'un changement dans la répartition géographique des bénéfices. Le taux global pour l'année devrait être inférieur à 25%.

S'établissant à CHF 225 millions, le cash-flow a dépassé de 8% celui de l'an passé pour la période correspondante. Le montant des investissements a baissé de 10% par rapport à l'année dernière, reculant à CHF 85 millions.

En raison du retrait de Pechiney de la fusion à trois avec algroup et Alcan, Lonza Group a remboursé à algroup, avant le 30 juin 2000, une somme de USD 167 millions, conformément aux termes de l'accord de séparation entre les deux sociétés.

Chiffre d'affaires industriel par Division 1^{er} semestre



Chimie fine	49%
Produits chimiques haute performance et intermédiaires polymères	47%
Energie	4%
Autres	<1%

Résultat d'exploitation par Division 1^{er} semestre



Chimie fine	66%
Produits chimiques haute performance et intermédiaires polymères	28%
Energie	8%
Autres	-2%


Lonza group

La segmentation des informations présentées dans ce rapport fait maintenant clairement ressortir les activités de chimie fine, compte tenu de l'importance stratégique de ce secteur pour la croissance future du Groupe. Les autres activités, produits chimiques haute performance et intermédiaires polymères, ont été regroupées en un secteur unique.

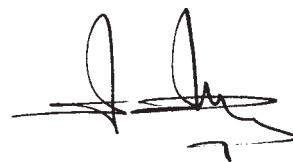
Perspectives

Nous prévoyons un second semestre plus soutenu et, pour l'année 2000, des résultats dépassant ceux de 1999.

Zurich, août 2000
Lonza Group SA



Martin Ebner
Président du Conseil
d'administration



Sergio Marchionne
Délégué du Conseil d'administration et
Président du Comité exécutif

Contacts

Lonza Group SA
Feldeggstrasse 4
8034 Zurich, Suisse

Corporate Communications
Christine Menz
t +41 1 386 24 95
f +41 1 386 24 90

Investor Relations
Michel Gerber
t +41 1 386 23 14
f +41 1 386 23 17

Internet
<http://www.lonzagroup.com>

Compte de résultat consolidé 1^{er} semestre

en millions de CHF	1999	2000
Comptes combinés pro forma		
Chiffre d'affaires net	1 080	1 148
Charges d'exploitation	888	950
Résultat d'exploitation (activités poursuivies)	192	198
Résultat d'exploitation (activités abandonnées)	(5)	(12)
Résultat d'exploit. Groupe	187	186
Amortissement du goodwill	(3)	(3)
Charges financières nettes	1	(3)
Résultat ord. avant impôts	185	180
Impôts sur le bénéfice	(53)	(39)
Intérêts minoritaires	1	0
Bénéfice net	133	141

Tableau consolidé des flux de liquidités 1^{er} semestre

en millions de CHF	1999	2000
Comptes combinés pro forma		
Bénéfice net	133	141
Amortissements	78	80
Augmentation (diminution) de provisions à long terme	(1)	5
Résultat de l'application de la méthode de mise en équivalence	(1)	(1)
Cash-flow	209	225
Investissements	94	85

Bilan combiné/consolidé 31 décembre 1999 et 30 juin 2000

en millions de CHF	1999	2000
Comptes combinés pro forma		
Actif immobilisé	2 072	2 086
Liquidités	214	240
Créances financières	656	324
Autres actifs circulants	936	1 017
Actifs en cours de cession	224	232
Total des actifs	4 102	3 899
Fonds propres	2 498	2 285
Intérêts minoritaires	18	17
Dettes financières à long terme	159	135
Dettes financières à court terme	313	348
Provisions et autres fonds étrangers	1 114	1 114
Total des passifs	4 102	3 899

Variation des fonds propres

en millions de CHF	Comptes combinés pro forma	
	1 ^{er} semestre 1999	1 ^{er} semestre 2000
au 31 12 99/31 12 99	1 813	2 498
Séparation de Lonza d'algroup	(110)	0
Versement de capital à algroup	0	(277)
Dividende	0	(64)
Bénéfice net	133	141
Différences de conversion	91	(13)
au 30 06 99/30 06 00	1 927	2 285

Principes comptables

Ces comptes consolidés abrégés sont basés sur les comptes des filiales du Groupe, arrêtés au 30 juin et établis selon les directives comptables uniformes du Groupe, conformes à ceux adoptés par Lonza Group dans ses comptes annuels combinés pour l'exercice clos au 31 décembre 1999, en tenant compte du fait que, depuis le 1^{er} novembre 1999 et – par conséquent – depuis le 1^{er} janvier 2000, Lonza Group est une société indépendante, cotée en bourse.

Les comptes consolidés abrégés sont dressés en conformité avec les normes comptables internationales (IAS) existantes, édictées par la Commission des normes comptables internationales (IASC).

Les comptes combinés pour le premier semestre 1999 ont été établis sur les mêmes bases que ceux figurant dans le prospectus d'émission de Lonza Group SA, présentés sous forme de comptes pro forma pour le premier semestre 1999.

Ces données ont été retraitées, afin de tenir compte de la révision de la durée de vie estimative des immobilisations corporelles, effectuée par le Groupe en 1999, de manière à refléter plus fidèlement les pratiques en vigueur dans son secteur industriel. Pour permettre les comparaisons, les chiffres des informations par activités ont été reclassés, afin de rendre compte de la structure actuelle du Groupe.

Monnaies étrangères

				Bilan	Compte de résultat	
				Cours au	Cours moyens du 1 ^{er} sem.	
				CHF	CHF	
				31 12 99	1999	2000
Etats-Unis	Dollar	1	1.59	1.62	1.47	1.65
Canada	Dollar	1	1.09	1.09	0.99	1.12
Australie	Dollar	1	1.04	0.97	0.95	1.00
Grande-Bretagne	Livre Sterling	1	2.58	2.45	2.38	2.59
Allemagne	Mark	100	82.02	79.70	81.80	81.06
France	Franc	100	24.45	23.76	24.39	24.17
Italie	Lira	100	0.082	0.080	0.083	0.081

Remarque relative à la page 1:

¹ Le chiffre d'affaires et le résultat d'exploitation des activités abandonnées, respectivement de CHF 20 millions (1999: CHF 2 millions) et de CHF – 12 millions (1999: CHF – 5 millions) ont été déduits du chiffre d'affaires net et du résultat d'exploitation. Tous les autres postes relatifs à 1999 tiennent compte de l'impact des activités abandonnées.

Chimie fine 1^{er} semestre

en millions de CHF	1999	2000
Comptes combinés pro forma		
Chiffre d'affaires net	590	563
Variation %		-4,6
Variation due à l'incidence des		
Quantités et prix		(43)
Différences de conversion		16
Modifications du périmètre de consolidation		0
Résultat d'exploitation	136	132
Marge opérationnelle en % 23,1		23,4

Chimie fine

Nos activités chimie fine ont enregistré un résultat d'exploitation de CHF 132 millions, inférieur de peu seulement aux niveaux exceptionnellement élevés de 1999, mais assorti d'une hausse des marges de 23,1% à 23,4%. Le chiffre d'affaires de CHF 563 millions a été inférieur de 4,6% à celui de l'année précédente, mais entièrement conforme à nos prévisions, fondées sur un repli, au premier semestre, dans le domaine de la fabrication sur commande. Comme prévu, une amélioration notable des plans de charge de nos usines est en train de se concrétiser pour le second semestre.

Synthèses exclusives en chimie fine et produits biotechnologiques Conformément à nos prévisions, basées sur les habitudes de commande de nos principaux clients dans le secteur de la pharmacie, le niveau d'activité s'est régulièrement redressé, à partir d'un taux de charge peu élevé dans nos usines en début d'année. Grâce à l'introduction de produits nouveaux, l'utilisation du capital installé se normalisera pendant le reste de l'année. Les intermédiaires agrochimiques se sont très bien comportés. Des efforts de marketing vigoureux, visant à rajeunir notre portefeuille de produits, se poursuivent sans relâche, tandis que nos installations de R&D et d'essai pilote fonctionnent à pleine charge. De plus, notre banc d'essai technologique s'est enrichi de nouvelles technologies, notamment celle des basses températures à grande échelle, ainsi que les ozonolyses et la chimie des peptides, de manière à répondre à un besoin croissant en capacités de production variées.

Chiffre d'affaires par marché 1^{er} semestre



- Synthèse exclusives en chimie fine et produits biotechnologiques 45%
- Chimie fine organique 49%
- Autres 6%

en millions de CHF	1999	2000
Synthèses exclusives en chimie fine et produits biotechnologiques	326	255
Chimie fine organique	231	277
Autres	33	31
Total	590	563

La demande de protéines thérapeutiques dérivées de cellules de mammifères est en croissance rapide, laissant présager, d'ici la fin de 2001, une utilisation à pleine charge de la capacité de production actuellement installée. Chez nos clients, plusieurs produits sont arrivés au terme de la filière de développement, en particulier, le principe actif du médicament Zovant™ d'Eli Lilly, destiné au traitement du choc infectieux. Dans le domaine de la fermentation microbienne, la demande de fabrication sur commande reste forte, alors que les capacités de production destinées à un important nouvel intermédiaire pharmaceutique sont en voie d'achèvement dans nos installations tchèques. Les ventes des gammes de suppléments diététiques à base de L-Carnitine ont continué leur bonne progression, à la suite de l'introduction de nouvelles applications protégées par des brevets dans les segments de l'alimentation humaine et animale. Cette tendance devrait se poursuivre, grâce au lancement de produits complémentaires, actuellement en cours d'élaboration.

Chimie fine organique Nos gammes de produits intermédiaires ont bénéficié d'une forte demande. Une meilleure efficacité opérationnelle a contribué à compenser la tendance à l'augmentation du prix des matières premières. Les vitamines et les précurseurs ont réalisé de fortes hausses en volume, face à une âpre concurrence sur les prix. Le secteur du molluscicide métaldéhyde est resté très actif au cours du premier semestre. En ce qui concerne les dérivés de dicétène, une forte demande en volume a été enregistrée dans les domaines des colorants et de l'agrochimie.

Produits chimiques haute performance et intermédiaires polymères 1^{er} semestre

en millions de CHF	1999	2000
Comptes combinés pro forma		
Chiffre d'affaires net	449	537
Variation %		+ 19,6
Variation due à l'incidence des		
Quantités et prix		67
Différences de conversion		21
Modifications du périmètre de consolidation		0
Résultat d'exploitation	53	55
Marge opérationnelle in % 11,8		10,2

Produits chimiques haute performance et intermédiaires polymères

Bien que le chiffre d'affaires ait progressé à CHF 537 millions, enregistrant une hausse substantielle de 19,6% (14,4% à taux de change constants), due – en totalité – aux fortes augmentations du prix des matières, le résultat d'exploitation est resté pratiquement stable à CHF 55 millions, ne progressant que de 4% sur 1999. Le laminage des marges dans le secteur des intermédiaires polymères n'a pu être compensé par une augmentation des volumes. Les marges ont commencé de s'améliorer au cours du second trimestre et devraient suivre une tendance à la hausse durant le reste de l'année.

Produits chimiques haute performance Globalement, les ventes de biocides ont été satisfaisantes dans les domaines de la désinfection industrielle et institutionnelle, de l'hygiène corporelle, des conservateurs, du traitement du papier, du bois et de l'eau, mais déprimées dans celui de la désinfection domestique. La pression générale sur les prix et la tendance à la hausse du coût des matières premières ont pesé sur les marges. Dans le secteur des biocides, plusieurs agréments ont été obtenus auprès de la FDA, ce qui permettra l'introduction de nouveaux produits sur le marché. La demande de produits oléochimiques a été bonne, se traduisant par un résultat satisfaisant des différentes lignes de produits.

Intermédiaires polymères Pour l'anhydride phtalique, la demande a été relativement satisfaisante, ce qui s'est traduit par une légère amélioration des marges. Ce secteur ayant subi une restructuration au niveau de la propriété des actifs, nous tablons, à terme, sur un environnement plus équilibré de l'offre et de la demande en Europe. Dans le domaine de l'anhydride trimellitique, nos capacités additionnelles permettent de répondre à une demande soutenue et en croissance rapide.

Chiffre d'affaires par marché 1^{er} semestre



- Produits chimiques haute performance 41%
- Intermédiaires polymères 54%
- Autres 5%

en millions de CHF	1999	2000
Produits chimiques haute performance	194	221
Intermédiaires polymères	234	291
Autres	21	25
Total	449	537

Le développement positif du marché des plastifiants spéciaux – trimellitates et polymères – s'est poursuivi au cours du premier semestre, renforcé par le rachat, modeste, des activités de plastifiants spéciaux appartenant à BP. Par ailleurs, les marges sur les plastifiants à usage général sont demeurées très volatiles, montrant toutefois, en moyenne, une tendance à l'amélioration.

Les prix de l'anhydride maléique n'ont pas permis d'absorber totalement l'impact de l'augmentation exorbitante du prix des matières premières, ce qui s'est traduit par une réduction significative des marges. Le second semestre laisse entrevoir des signes manifestes de reprise.

La demande de résines et composés a été soutenue en Europe, générant un volume de ventes raisonnable. Sur le marché des composés destinés aux secteurs de l'électricité et de l'automobile, notre pénétration est en progrès et les marges restent à un bon niveau.

Notre joint-venture, nouvellement créée en Chine, est désormais opérationnelle. Son produit, l'anhydride piromellitique, destiné aux applications dans les résines polyimides et les revêtements spéciaux, a été approuvé, au plan mondial, par l'ensemble des clients de référence.

Nos activités dans les domaines des catalyseurs et des technologies continuent à réaliser de bonnes performances.

Activités abandonnées (Usine d'acide isophtalique de Singapour) Parvenue, finalement à un fonctionnement ininterrompu au cours du second trimestre 2000, notre usine opère désormais aux niveaux attendus. Bien que nous soyons en mesure de confirmer que, pour ce produit, la croissance du marché se situe autour de 9% au niveau mondial, le Groupe a décidé de se séparer de cette activité. Deux raisons ont présidé à cette prise de décision. En premier lieu – et il s'agit d'une évolution relativement récente – le marché de la fourniture de ce produit devient de plus en plus lié à la production de précurseurs PET, un secteur duquel Lonza est absente, ce qui la désavantage au plan concurrentiel. En second lieu, il ne sera pas remédié, à brève échéance, au déséquilibre actuel de la demande. Par conséquent, le Groupe va étudier les possibilités de sortie permettant de céder cette activité à un partenaire dont l'orientation stratégique est plus appropriée.

Energie 1^{er} semestre

en millions de CHF	1999	2000
Comptes combinés pro forma		
Chiffre d'affaires net	40	45
Variation %		+ 11,3
Variation due à l'incidence des		
Quantités et prix		5
Différences de conversion		0
Modifications du périmètre de consolidation		0
Résultat d'exploitation	10	15
Marge		
opérationnelle en %	25,0	33,3

Energie

En dépit d'une pression persistante sur les prix, les ventes de la division Energie ont augmenté de 11,3%, atteignant CHF 45 millions, grâce – en particulier – à des conditions hydrologiques favorables. Une génération d'électricité supérieure à la moyenne et l'optimisation systématique de la production ont fait progresser le résultat d'exploitation à CHF 15 millions. Ce niveau exceptionnellement élevé ne devrait pas être atteint au second semestre.