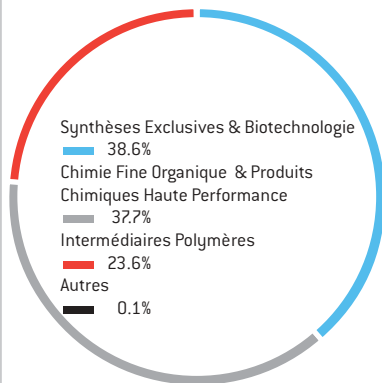
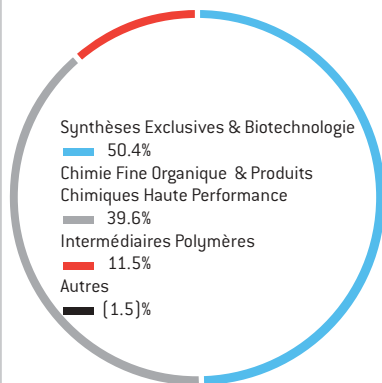


Chiffre d'affaires industriel
par division



Résultat d'exploitation
par division



une offre publique de rachat sur 2 222 222 des actions nominatives en circulation de Lonza Group, au prix de CHF 118 par action, afin de couvrir les droits de conversion.

Le désinvestissement prévu de la division Intermédiaires Polymères ayant été reporté, les dettes nettes du Groupe ont progressé à CHF 869 millions, contre CHF 514 millions fin 2001. La baisse des taux d'intérêt au cours de l'exercice s'est traduite par celle des charges financières nettes, passées de CHF 29 millions en 2001 à CHF 19 millions, malgré la hausse du niveau d'endettement. Grâce aux activités de restructuration aux Etats-Unis et aux possibilités d'optimisation fiscale, le taux d'imposition, lequel s'établit à 22%, demeure dans le bas de la fourchette visée par le Groupe.

Il en résulte que le résultat net du Groupe, hors produits et charges exceptionnels, s'est établi à CHF 297 millions, contre CHF 314 millions en 2001. Le résultat net, compte tenu des éléments exceptionnels, s'est élevé à CHF 221 millions.

En 2002, les dépenses d'investissement ont progressé à CHF 350 millions, par rapport à CHF 271 millions l'année précédente. Cette augmentation s'explique par les vastes projets d'investissement actuellement en cours dans le secteur Biotechnologie.

Désinvestissements – En dépit de l'engagement explicite de Lonza de se concentrer sur ses activités dans les sciences de la vie, le Conseil d'administration a décidé, en juin, de reporter la cession annoncée de la division Intermédiaires Polymères. Cette décision, basée sur des raisons économiques, vise clairement à développer les performances de la division afin d'obtenir, à moyen terme, un juste prix dans le cadre d'une vente ou d'une stratégie de sortie alternative. En fin d'année, Lonza Inc. a vendu ses activités oléochimiques dans le domaine des acides gras et de la glycérine - implantées à Painesville, OH [E.-U.] - à Twin Rivers Technology dont le siège se trouve à Quincy, MA [E.-U.].

Structure de l'actionariat – A la fin du mois de juillet, BZ Group Holding - à cette date, le principal actionnaire du Groupe - a informé Lonza de la vente, à la Banque cantonale de Zurich, de son fonds Vision comportant environ 10% des actions de Lonza. Le 4 octobre 2002, le Conseil d'administration de Lonza Group a été informé par BZ Group Holding de son intention de vendre le reste de sa participation dans Lonza, soit 19.8%. En conséquence, Martin Ebner, président du Conseil d'administration de Lonza, a démissionné de sa fonction d'administrateur de la société avec effet immédiat. Sergio Marchionne, à cette date vice-président du Conseil d'administration, a été nommé président non exécutif. Le 29 octobre 2002, les participations de la Banque cantonale de Zurich et de BZ Group Holding sont toutes deux passées en dessous du seuil de 5% des droits de vote de Lonza Group SA. Ces participations (env. 26% des actions en circulation) ont été vendues à plus de 200 actionnaires institutionnels dont aucun ne détient plus de 3% du capital-actions total en circulation.

Perspectives – Le Groupe est convaincu que la division Synthèse Exclusives a touché le fond en 2002 et se redressera de manière substantielle en 2003. En associant à cette attente ses fortes positions en biotechnologie, le Groupe anticipe des résultats d'exploitation supérieurs à ceux de l'année 2002. Le Groupe confirme ses objectifs pour 2005, tels qu'ils ont été annoncés en juillet de l'année dernière.

Sergio Marchionne
Président du Conseil d'administration

Markus Gemuend
Président du Comité exécutif

Compte de résultat consolidé

en millions de CHF	2001	2002	en millions de CHF	2001	2002
Chiffre d'affaires net	2 521	2 536	Variation des fonds propres		
Charges d'exploitation	(2 108)	(2 117)	Au 31 12 2000/31 12 2001	1 854	1 586
Résultat d'exploitation	413	419	Dividende	(82)	(95)
Résultat d'exploitation des activités cédées	33	0	Rachat d'actions propres	(537)	(480)
Résultat d'exploit. Groupe	446	419	Autres éléments du résultat intégral	(51)	3
Eléments exceptionnels	101	(112)	Bénéfice net	402	221
Goodwill	(5)	(5)	Au 31 12 2001/31 12 2002	1 586	1 235
EBIT	542	302			
Charges financières	(29)	(19)			
Bénéfice avant impôts	513	283			
Impôts sur le bénéfice	(110)	(62)			
Bénéfice net intérimaires minoritaires compris	403	221			
Intérimaires minoritaires	(1)	0			
Bénéfice net	402	221			

Principes comptables – Ces comptes consolidés résumés sont basés sur les comptes annuels des filiales du Groupe, arrêtés au 31 décembre 2002 et établis selon des directives comptables uniformes, conformes à celles adoptées par Lonza Group dans ses comptes annuels consolidés pour l'exercice clos au 31 décembre 2001.

Les comptes consolidés résumés sont établis en conformité avec l'International Financial Reporting Standards (IFRS), édictés par l'International Accounting Standards Board (IASB).

Pour permettre les comparaisons, les informations sectorielles ont été reclassées de manière à correspondre à la structure actuelle du Groupe.

Tableau consolidé des flux de liquidités

Bénéfice net	402	221
Amortissements	169	233
Variation des provisions à long terme	44	(2)
Résultat de l'application de la méthode de mise en équivalence	(4)	(2)
Cash flow	611	450
Investissements	271	350

Monnaies étrangères

	Bilan		Compte de résultat	
	31 12 01	31 12 02	2001	2002
	Cours CHF		Cours moyens CHF	
Dollar	1.68	1.39	1.69	1.56
Livre Sterling	2.43	2.23	2.43	2.34
Euro	1.48	1.45	1.51	1.47

Le chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation et l'EBITDA des activités Energie désinvesties - respectivement de CHF 97 millions, CHF 33 millions et CHF 40 millions - ont été déduits du chiffre d'affaires, du résultat d'exploitation et de l'EBITDA de 2001. Tous les autres postes, y compris le bénéfice net, tiennent compte en 2001 de l'impact des activités désinvesties.

Bilan consolidé

Actif immobilisé	2 107	2 054
Liquidités	565	55
Créances financières	22	28
Autres actifs circulants	1 271	1 135
Actifs en cours de cession	19	0
Total des actifs	3 984	3 272
Fonds propres	1 586	1 235
Intérimaires minoritaires	2	0
Dettes financières à long terme	49	317
Dettes financières à court terme	1 052	635
Provisions et autres fonds étrangers	1 295	1 085
Total des passifs	3 984	3 272

Synthèses Exclusives & Biotechnologie

en millions de CHF	2001	2002	
Chiffre d'affaires net	891	978	<p>Le chiffre d'affaires de la division s'est établi à CHF 978 millions, soit 9.8% de plus qu'en 2001 (12.5% à taux de change constants). Cette progression est le résultat de la conjonction d'une forte croissance du secteur Biotechnologie et d'un ralentissement dans celui des Synthèses Exclusives. En dépit des difficultés du secteur Synthèses Exclusives annoncées antérieurement et qui ont conduit à une restructuration, la division a été en mesure d'améliorer sa performance opérationnelle record de 2001, grâce à une croissance forte et durable en Biotechnologie. Le résultat d'exploitation de CHF 211 millions a dépassé de 3.4% le niveau record de 2001. Les marges opérationnelles ont reculé de 22.9% à 21.6%, en raison de la pression sur les marges affectant les Synthèses Exclusives et du renforcement du personnel lié aux projets d'expansion du secteur Biotechnologie.</p> <p>Synthèses Exclusives – L'année a été exigeante pour nos activités de fabrication à façon d'intermédiaires et de matières actives destinées à l'industrie pharmaceutique. Cette situation s'explique essentiellement par des reports d'homologations de produits et des déstockages chez nos clients, ainsi que par une concurrence plus vive dans les autres activités. Néanmoins, les ventes de quelques-uns de nos principaux produits de traitement du sida et des affections cardiovasculaires sont restées soutenues, assurant une grande stabilité. De plus, les marchés des peptides – l'une de nos nouvelles technologies – ont continué de croître au fur et à mesure qu'un nombre plus important de peptides de grand volume franchissait le stade des essais cliniques. Le renforcement des actions de marketing a considérablement conforté le portefeuille de R&D. Cette consolidation, jointe aux effets positifs du programme de restructuration au 2^e semestre 2002, nous met désormais en bonne position pour une croissance future basée sur un portefeuille d'actifs élargué, axé sur la fabrication cGMP à haute valeur ajoutée. Sur un marché généralement en stagnation, les performances de nos activités agrochimiques ont été supérieures aux attentes, grâce aux bons résultats des produits établis.</p> <p>Biotechnologie – Le chiffre d'affaires et le résultat d'exploitation de Lonza Biologics (fermentation à base de cultures de cellules de mammifères) ont progressé de manière significative, grâce aux nombreux projets en cours ainsi qu'à notre approche de service complet allant de la construction de la lignée cellulaire jusqu'à la livraison commerciale. Le vaste projet d'extension de Portsmouth, NH [E.-U.] avance conformément aux plans. La production cGMP dans cette unité débutera à la mi-2004. La signature avec Alexion Pharmaceuticals fin 2002 d'un accord à long terme portant sur un tiers de notre nouvelle capacité de 60 000 litres en a constitué une étape importante. Les deux autres tiers sont sous option, des accords définitifs devant être signés dans le courant de 2003. Durant les 18 derniers mois, Lonza Biologics a passé avec succès 12 inspections réglementaires. Nous améliorons en permanence notre système breveté GS (glutamine synthétase), afin de consolider sa forte position parmi les principaux systèmes d'expression d'anticorps monoclonaux.</p> <p>Le chiffre d'affaires et le résultat d'exploitation de Lonza Biotec (fermentation microbienne) ont continué de progresser, essentiellement sous l'impulsion de nos activités de fabrication à façon. De nouvelles découvertes dans le domaine de la nutrition sportive, ainsi que l'obtention de la mention GRAS (Generally Recognized as Safe) aux Etats-Unis, nous ont permis d'étendre notre gamme L-Carnitine aux produits alimentaires fonctionnels. La demande de produits de fermentation exclusifs a progressé conformément aux prévisions. Nous avons non seulement obtenu un premier projet dans le domaine des protéines, mais aussi lancé un projet de R&D en vue de développer un système exclusif d'expression microbienne. Nos programmes d'investissement en cours à Viège [CH] et Kourim [CZ] ont progressé comme prévu.</p>
Variation en %		9.8	
Variation due à l'incidence des			
Quantités et prix		109	
Ecart de conversion		(22)	
Modifications du périmètre de consolidation		0	
Résultat d'exploitation	204	211	
Variation en %		3.4	
Marge opérationnelle	22.9	21.6	
EBITDA	273	293	
Variation en %		7.3	
EBITDA en % du chiffre d'affaires	30.6	30.0	

Chimie Fine Organique & Produits Chimiques Haute Performance

en millions de CHF	2001	2002	
Chiffre d'affaires net	973	957	<p>Le chiffre d'affaires de la division a légèrement reculé, à CHF 957 millions, baissant de 1.6% par rapport à 2001 et augmentant de 1.6% à taux de change constants. Le résultat d'exploitation s'est établi à CHF 166 millions, en hausse de 3.8% par rapport aux CHF 160 millions de 2001. Les marges opérationnelles ont progressé à 17.3% (16.4% en 2001), malgré le renchérissement continu des matières premières au cours de l'année.</p> <p>Chimie Fine Organique – La demande d'intermédiaires pour les applications pharmaceutiques et agrochimiques a été forte, ainsi que celle de vitamines. Sur les sites de production de niacine et de niacinamide (vitamine du complexe B) de Lonza à Viège (CH) et à Guangzhou (Chine), le taux d'utilisation des capacités a été élevé. Les prix de ces produits se sont redressés, après avoir touché un point bas historique l'an passé. Les ventes de métaldéhyde (Meta®) ont légèrement progressé. Le ralentissement économique aux Etats-Unis, en Europe et dans certaines zones d'Extrême-Orient a pesé sur la demande d'intermédiaires pour applications industrielles. La contraction des marges, due aux surcapacités existant pour certains produits chimiques et à la hausse des prix des matières premières, a été contrée grâce à des mesures de réduction des coûts.</p> <p>Le développement du secteur Chimie Fine Organique est resté centré sur les intermédiaires non-cGMP destinés à l'industrie des sciences de la vie. Une unité polyvalente rénovée pour intermédiaires non-cGMP a été mise en service avec succès et a permis de produire plusieurs nouvelles molécules selon des technologies spécifiques à Lonza. Un nouveau réacteur de malononitrile est entré en exploitation et fonctionne conformément aux attentes. Les premières quantités commerciales d'arylides (intermédiaires pour la production de pigments) ont été produites sur la base d'une technologie innovante. Une nouvelle unité de production à base de cétène a été approuvée et sera opérationnelle mi-2003.</p> <p>Produits Chimiques Haute Performance – En dépit des conditions économiques généralement moroses au plan mondial, le secteur Produits Chimiques Haute Performance a accru son chiffre d'affaires en monnaie locale, en ciblant ses efforts sur des segments de marché sélectionnés et réactifs. Pour tenir compte de la situation économique inégale, surtout en Amérique du Nord et en Europe, les efforts de marketing, de vente et de recherche ont été concentrés sur les segments spécifiques de l'hygiène domestique, industrielle et institutionnelle, du traitement de l'eau pour le thermalisme de loisir, de la pulpe et du papier, des soins corporels, de la protection du bois et des ingrédients alimentaires. Ces segments ont poursuivi leur progression en dépit de l'actuel ralentissement économique mondial, des opportunités de croissance s'offrant à Lonza notamment dans les domaines du thermalisme de loisir et de la protection du bois.</p> <p>La nature cyclique des marchés des produits oléochimiques et des adjuvants de fabrication industrielle, ainsi que la pression sur les prix due à des surcapacités de production, ont incité le secteur Produits Chimiques Haute Performance à alléger ses activités dans ces domaines. La vente de notre unité de Painesville, OH (E.-U.) en 2002 nous a permis de nous désengager d'une production de produits oléochimiques non rentable.</p> <p>Continuant, non seulement, à lancer de nouveaux biocides, le secteur a également signé des licences exclusives pour de nouvelles technologies antimicrobiennes, introduit de nouveaux conservateurs et mis en œuvre, en Asie, un accord avec un sous-traitant de composés quaternaires d'ammonium.</p>
Variation en %		(1.6)	
Variation due à l'incidence des			
Quantités et prix		15	
Ecart de conversion		(31)	
Modifications du périmètre de consolidation		0	
Résultat d'exploitation	160	166	
Variation en %		3.8	
Marge opérationnelle	16.4	17.3	
EBITDA	214	216	
Variation en %		0.9	
EBITDA en % du chiffre d'affaires	22.0	22.6	

Intermédiaires Polymères

en millions de CHF	2001	2002	
Chiffre d'affaires net	653	598	<p>Avec un chiffre d'affaires de CHF 598 millions (en baisse de 8.4% par rapport à 2001), le niveau des ventes de la division a été satisfaisant, comparé à celui de l'année précédente et compte tenu des faiblesses de certains marchés finaux du secteur (en particulier l'industrie automobile italienne), dues au ralentissement de l'économie européenne. Les orientations positives de certains produits de niche, tels qu'esters et plastifiants spéciaux, n'ont pas suffi à compenser la faiblesse des performances d'autres produits plus proches des produits de base. Dans la mesure où seule une partie de la hausse des prix des matières premières a pu être répercutée sur les clients, le résultat d'exploitation a reculé de CHF 8 millions en 2002, s'établissant à CHF 48 millions. Les marges sont tombées à 8% contre 8.6% l'année précédente. Le secteur est néanmoins resté un fort générateur de liquidités pour les autres activités.</p> <p>La stabilité des marchés en Europe et une forte demande "spot" en Chine au cours des cinq premiers mois de 2002 ont permis une amélioration marquée des marges de l'anhydride phtalique et de ses dérivés ainsi que de celles des plastifiants à usage général. Toutefois, sur le reste de l'année, le recul prononcé du secteur automobile, notamment en Italie, ainsi que la faiblesse de la demande en provenance d'Extrême-Orient ont eu un impact négatif sur les volumes et sur les marges des plastifiants, ce qui s'est traduit par un résultat global en recul.</p> <p>La demande de dérivés maléiques, plus forte que prévu, n'a pas suffi à compenser la baisse de la demande d'anhydride maléique dans le secteur du polyester non saturé, ce qui s'est traduit par une réduction sensible des volumes. La forte augmentation des prix des matières premières a fait chuter les marges. Afin de mieux équilibrer l'offre et la demande, une ligne de production de 15 kt/an d'anhydride maléique a été fermée à Scanzorosciate (IT) au quatrième trimestre 2002.</p> <p>Grâce à des ventes et des marges plus importantes que prévu, les plastifiants spéciaux ont permis de compenser l'impact négatif de la faible demande de produits à base d'anhydride trimellitique. De nouveaux concurrents venus de Chine ont fait leur entrée sur les marchés européens et américains avec des produits moins chers, mais de qualité inférieure.</p> <p>Encore aggravées par l'augmentation du coût des matières premières, les conditions difficiles sur nos marchés finaux (construction, secteur automobile) n'ont pas permis aux activités composés et résines de réaliser un chiffre d'affaires et des marges plus élevés.</p> <p>En raison de l'absence d'investissements au plan mondial dans les unités d'anhydride phtalique et maléique, les ventes des catalyseurs correspondants ont été inférieures aux prévisions initiales. Des efforts soutenus en R&D ont néanmoins permis de développer certains catalyseurs à marges plus élevées. Les activités de catalyseurs à façon ont généré un chiffre d'affaires raisonnable et devraient offrir un potentiel de croissance futur.</p> <p>En 2002, l'unité de production d'acide isophtalique de Singapour a fonctionné à pleine capacité. Bien que la demande du marché en acide isophtalique ait été forte tout au long de l'année, les prix sont restés à des niveaux très bas, en raison de capacités excédentaires. Un réalignement de nos procédés de fabrication devrait se traduire par des améliorations en 2003.</p>
Variation en %		(8.4)	
Variation due à l'incidence des			
Quantités et prix		(33)	
Ecart de conversion		(22)	
Modifications du périmètre de consolidation		0	
Résultat d'exploitation	56	48	
Variation en %		(14.3)	
Marge opérationnelle	8.6	8.0	
EBITDA	90	72	
Variation en %		(20.0)	
EBITDA en % du chiffre d'affaires	13.8	12.0	